



Informe de gestión 2024

Martha Betancourt M.
Dirección Ejecutiva



Navega con facilidad

Este documento ha sido diseñado para que explores el contenido de forma ágil y sencilla.

Utiliza los **botones del menú** para moverte entre las secciones y **accede directamente al capítulo que deseas revisar** con solo un clic.

Para una mejor experiencia debes contar con **Adobe Acrobat**



1
Introducción



2
Representación Gremial y Gestión de Políticas Públicas



3
Sostenibilidad Económica, Ambiental y Social



4
Generación de Valor para nuestros afiliados



5
Espacios de Deliberación y construcción de Consensos



6
Asuntos Administrativos y Financieros



7
PROCAÑA: Historia y Visión con Propósito



8
Perspectivas y Agradecimientos



MENÚ





1

Introducción



MENÚ



Mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir con las transformaciones de nuestro país, requiere de la participación de todos los actores para comprender las necesidades de los grupos de interés y promover el trabajo colaborativo en búsqueda de soluciones para evolucionar e impactar positivamente el entorno.

En PROCAÑA estamos comprometidos con el desarrollo integral y sostenible de los cultivadores de caña

promoviendo el desarrollo social, ambiental y económico, a través de programas de mejoramiento continuo que estimulen la innovación y contribuyan al desarrollo del sector de la caña y del país.

Fieles a nuestro propósito de construir un futuro donde el desarrollo sea para todos, hemos ampliado el trabajo colaborativo para aportar mayor valor a nuestros afiliados, fortalecer el compromiso de los cultivadores de caña en la adopción de prácticas sostenibles y alternativas

tecnológicas que demuestran que es viable equilibrar el desarrollo productivo y el relacionamiento con las comunidades a través de un modelo de negocio

competitivo resiliente y flexible

que se adapte a las condiciones de nuestra realidad.

Seguimos apoyando la transferencia del conocimiento como elemento diferenciador para lograr mejorar la productividad, promoviendo la incorporación de nuevas tecnologías para que los agricultores puedan utilizar los recursos de manera eficiente, logrando disminuir costos y realizar las labores de campo de manera oportuna y con calidad.

El 2024 estuvo marcado por tensiones políticas, sociales, económicas y de seguridad que llevaron a fortalecer las capacidades institucionales, adelantando gestiones con gobiernos y entidades para brindar mayor apoyo a nuestros afiliados en momentos de coyuntura, siempre con el propósito de inspirar el desarrollo, el crecimiento, la productividad y la innovación.



La seguridad física se convirtió en una de las principales preocupaciones, afectando a los productores agropecuarios y sus familias debido a

la extorsión, el microtráfico, los bloqueos y el confinamiento de la población

Para abordar esta crisis, se realizaron varias reuniones con el Ministerio de Defensa, la Policía Nacional y los comandantes militares, exigiendo respuestas más efectivas. A pesar de los esfuerzos, la respuesta del Gobierno Nacional **fue insuficiente**, y la situación de inseguridad sigue empeorando.

El aumento de la violencia en las zonas rurales, vinculado con la política de "Paz Total", ha profundizado las preocupaciones en seguridad.

Los acuerdos mal gestionados han derivado en masacres, confinamientos y un aumento de las actividades ilícitas, vulnerando los derechos de los habitantes rurales. Este panorama refleja la falta de un enfoque adecuado para garantizar la seguridad y el bienestar de la población.

El sector agropecuario creció un

 **8,1%** durante el año

contribuyendo significativamente al PIB, especialmente en el cuarto trimestre que fue del

6,22%

Sin embargo, la situación económica difícil en sectores como la construcción, el comercio y la industria manufacturera resalta la necesidad de una política de reactivación económica que fomente el empleo formal y fortalezca el consumo de los hogares, ya que esto es esencial para los productores, cuyo mercado principal es el nacional.

En cuanto a política pública y frente a más de

140 iniciativas legislativas radicadas en el congreso

priorizamos el seguimiento a la reforma laboral, jurisdicción agraria, seguridad jurídica de la propiedad privada, normas en materia ambiental, financiamiento, reforma agraria, catastro multipropósito y avalúos.



Esta labor ha sido posible gracias al apoyo de la SAC y los equipos técnicos de sus gremios afiliados, para identificar aquellas normas que generan impactos negativos u oportunidades, como también para construir las propuestas que enviamos a las distintas carteras, socializamos también con senadores y representantes a la cámara para mostrar el impacto en la competitividad y sostenibilidad de nuestro sector.

Este informe de gestión recoge las principales acciones durante el 2024:

Gestión Gremial, deliberación y construcción de consensos gremiales, de participación institucional, representación sectorial y de discusión de Política Pública, análisis sectorial; acciones en comunicaciones, asuntos administrativos y otros deberes de **PROCAÑA**.



Milena Lemos
Fundación Calcedo González
Riopalla Castilla

Martha Betancur
Directora ejecutiva Pro

Octavio Quijero
Presidente Junta Directiva
FENALCO Valle

Organiza: **INICP** Instituto de Ciencia Política
Hernán Echavarría Olózaga

Allados: **FIU** Florida

2

Representación Gremial y Gestión de Políticas Públicas



MENÚ



Representación gremial:

En un contexto de inestabilidad política, social y económica, la gestión de **PROCAÑA** es y seguirá siendo estratégica para la defensa de los intereses de los productores de caña. Es así como llevamos la vocería de los agremiados y del sector de la caña en general para salvaguardar sus intereses, mediante el relacionamiento más activo con los gobiernos nacional, regional y local, sector académico, con los medios de comunicación, con comunidades, líderes de la zona de influencia y con la opinión pública.

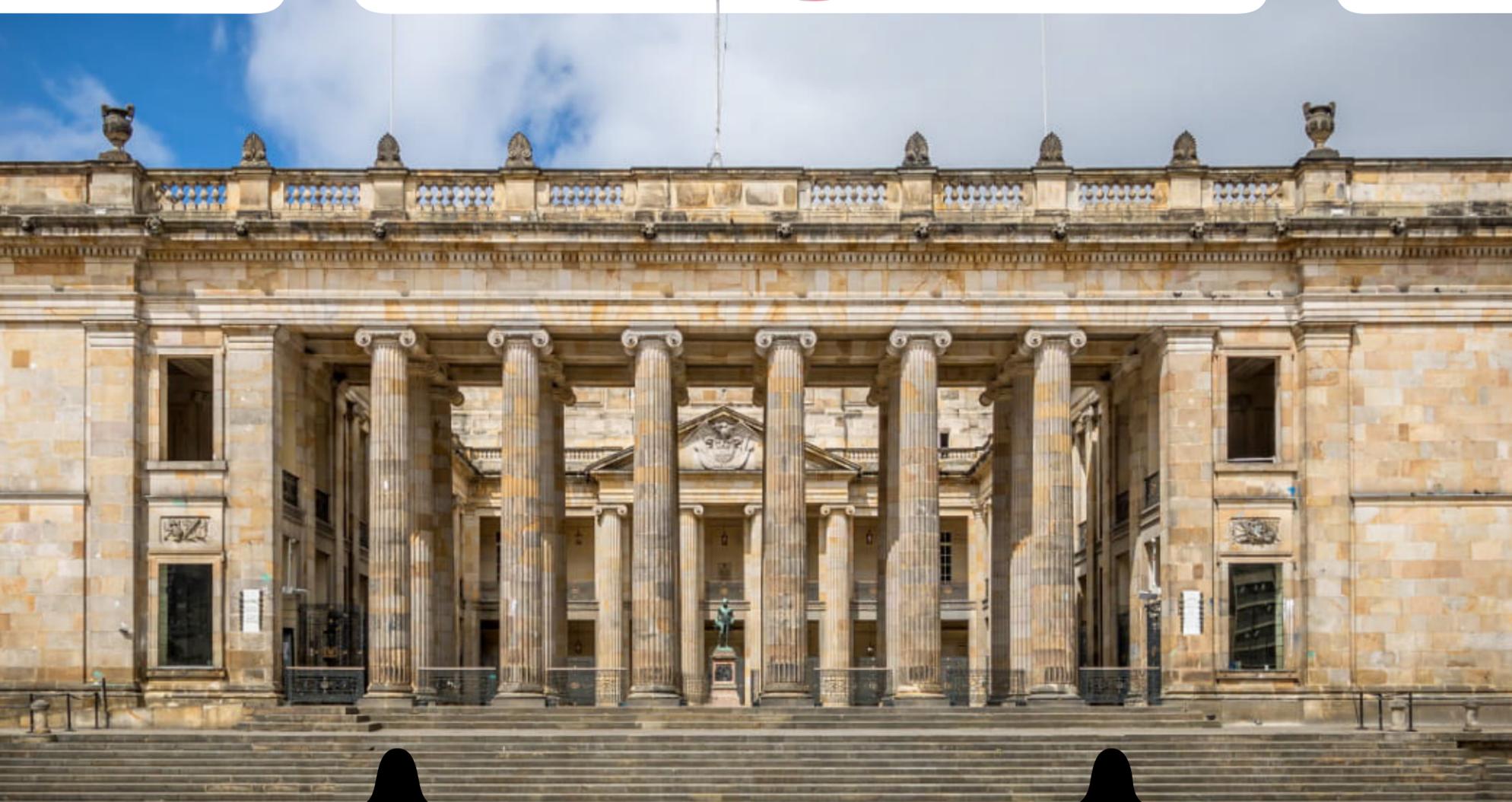
PROCAÑA construye futuro por medio de la defensa y promoción de la cañicultura como una actividad que genera progreso y bienestar al país, sus regiones y comunidades. Trabajamos por el mejoramiento de la productividad, competitividad y sostenibilidad del sector, promoviendo el desarrollo económico, social y promocionando la imagen del sector en alianza con otras entidades del sector y de la región.

Políticas Públicas – Congreso de la República:

La defensa jurídica es uno de los ejes centrales en la representación gremial, la cual hemos debido reforzar debido al aumento significativo de iniciativas y actos legislativos en los últimos años.

Durante el 2024 se fortaleció la estrategia de relacionamiento con el Congreso de la República a través de reuniones con Senadores y Representantes a la Cámara, miembros de las Comisiones de mayor interés para el sector de la caña.

Atender esta importante labor ha requerido esfuerzos significativos de **PROCAÑA**, la asesoría de juristas expertos y la coordinación del Comité Jurídico de la SAC, donde se priorizan las iniciativas legislativas y se construyen propuestas sustentadas con rigor técnico.



SEGUIMIENTO REFORMA LABORAL Y JURISDICCIÓN AGRARIA

Línea de tiempo

NOV. 19, 2024

REUNIONES PRESENCIALES

Juan Carlos Wills
(Representante a la Cámara, Conservador)

Jennifer Pedraza
(Representante a la Cámara, Dignidad Compromiso)

Delcy Isaza
(Representante a la Cámara, Conservadora)

Ariel Ávila
(Senador, Alianza Verde)

Miguel Uribe
(Senador, Centro Democrático)
Encuentro breve

NOV. 28, 2024

REFORMA LABORAL

Aprobada proposición para realizar las audiencias públicas en todo el territorio Nacional

DIC. 2, 2024

REUNIÓN VIRTUAL

Nadia Blel
(Senadora, Conservadora)

DIC. 3, 2024

REUNIÓN VIRTUAL

Asesora de Julio César Triana.
(Representante a la Cámara, Cambio Radical)

DIC. 10, 2024

JURISDICCIÓN AGRARIA

Aprobada en 1er debate de Cámara y Senado
(Comisiones conjuntas primeras)

DIC. 16, 2024

REFORMA LABORAL

Wilson Arias radica Ponencia Positiva

ENE. 16, 2025

REUNIÓN PRESENCIAL

Norma Hurtado
(Senadora, Partido de la U)

ENE. 23, 2025

REFORMA LABORAL

Se realiza la Audiencia Pública en Cali, con intervención de PROCANA

ENE. 31, 2025

REUNIÓN VIRTUAL

Asesora de Honorio Henríquez
(Senador, Centro Democrático)

Efraín Cepeda - Presidente del Senado
(Senador Conservador)

FEB. 27, 2025

REUNIÓN PRESENCIAL

Ana Paola Agudelo
(Senadora, MIRA)

MAR. 3, 2025

REFORMA LABORAL

Finalizan audiencias públicas

MAR. 11, 2025

REFORMA LABORAL

Radicalon Ponencia de Archivo con 8 firmas de Senadores, obteniendo mayoría

MAR. 18, 2025

REFORMA LABORAL

Aprobada la Ponencia de Archivo y radicada la apelación



Los temas priorizados han sido Reforma Laboral, Jurisdicción Agraria, actualización masiva de valores catastrales rezagados en las zonas rurales, TECAN (Territorios Campesinos Agroalimentarios), política pública de Agroecología, facultades ambientales sancionatorias a las comunidades indígenas, entre otros.

[Ver video >](#)

Avalúos Catastrales:

Con relación a los aumentos sobredimensionados de los avalúos catastrales en Palmira se mantienen las acciones colectivas con el liderazgo de la cámara de comercio y son complementarias a los procesos jurídicos individuales que cada propietario debe seguir.



Actuaciones destacadas:

- ▶ El año pasado se presentó fallo favorable del juzgado 5 civil de Palmira frente a la acción de tutela presentada, lo cual es un hecho sin precedentes. Seguido de incidente de desacato que obligó a reuniones con IGAC que es el nuevo gestor catastral de Palmira.
- ▶ Reunión con el alcalde de Palmira y su equipo en enero 2025, donde se acordó iniciar una mesa técnica para revisar los casos, estamos a la espera del acta de conformación de la Mesa.
- ▶ Informe de hallazgos de la contraloría municipal fechado en mayo del 2024 que evidencia irregularidades y que fueron sustentadas por la contralora al señor alcalde de Palmira.
- ▶ Estamos con los abogados analizando alternativas de acción jurídica si la mesa técnica no avanza.
- ▶ **PROCAÑA** ha participado en diversas audiencias públicas convocadas por la Cámara de Representantes, que han permitido visibilizar la problemática que afecta diversos municipios del país y a miles de familias que dedican sus predios a la agricultura.
- ▶ Informe de la abogada Lorena Garnica

[Ver informe >](#)

[Ver informe >](#)

Reclamaciones aumento de avalúos en Tuluá y Bugalagrande:

En los primeros meses del 2025, hemos adelantado gestiones frente a este aumento con el apoyo de la abogada experta en la materia, quien a la fecha de firma de este informe había hecho el análisis general y estaba preparando los derechos de petición y otras acciones. Oportunamente citaremos a los afiliados para informar las gestiones y avances.

Acuerdo CD003 de enero 28 de 2025, CVC “Reglamentación para la gestión integral del agua subterránea en el Valle del Cauca”:

Desde la aprobación del acuerdo por parte del Comité Directivo de la CVC, iniciamos actividades con abogados y expertos en la materia para dimensionar el impacto de los 93 artículos.

Los representantes de **PROCAÑA** participaron activamente en las reuniones de la Mesa del Agua, del Comité Intergremial y Empresarial del Valle, con el fin de revisar propuestas para presentar a la corporación.

El 20 de febrero radicamos ante la CVC una carta con las reflexiones, antecedentes y propuestas de **PROCAÑA**, destacando el compromiso de los agricultores de caña en la implementación de prácticas y tecnología que contribuyen al uso racional del recurso hídrico.

Posteriormente, tuvimos audiencia con la Gobernadora del Valle, la doctora Dilian Francisca Toro, para socializar la propuesta enviada a la CVC y presentar las ejecutorias del gremio en materia ambiental.

El 13 de marzo asistimos a reunión con el director de la CVC, Marco Antonio Suárez; Paola Janet Patiño, directora técnica; y Ruber Erney Rengifo, donde llegamos a los siguientes acuerdos:

- ▶ Crear una mesa técnica para analizar alternativas técnicas que complementen lo contenido en el acuerdo.
- ▶ Proceso de revisión de pozos, lubricación de aguas.
- ▶ Ampliar pozos de observación.
- ▶ Participar en talleres para aclarar inquietudes con cañicultores.
- ▶ Apoyar con recursos Huertas Familiares y Programa Integra.



La Mesa del Norte del Cauca:

A inicios del 2024 se retomaron actividades luego de varios meses de receso. Se realizaron reuniones de la mesa técnica, la comisión de derechos humanos y se realizaron visitas a predios invadidos.

En el marco de la **COPI 6** se reunieron los integrantes de la Mesa con la presencia de representantes del gobierno nacional, de organizaciones multilaterales donde se destacó a la Mesa como un modelo a nivel nacional e internacional de diálogo, creación de consensos y aporte para la paz.

A pesar de los planes de compra de tierra por parte de la Agencia Nacional de Tierras ANT a la fecha de preparación de este informe no se han presentado nuevas compras, con el agravante que se han registrado disputas territoriales en Caloto entre líderes campesinos e indígenas que generan tensión.

En todo caso PROCAÑA ha reiterado la necesidad que el gobierno garantice el derecho

de los propietarios que han decidido mantener la propiedad de su unidad productiva de tal forma que puedan volver a sus actividades agrícolas



Seguridad:

La seguridad física es el pilar básico para el sector agropecuario y el mayor activo estratégico para el desarrollo económico y social.



El clamor generalizado de los productores en el campo al gobierno nacional es que adopte medidas contundentes frente a la delicada situación de orden público. El incremento de la extorsión, el secuestro de un cultivador de caña a finales del año pasado, las invasiones a la propiedad privada, la presencia de grupos al margen de la ley y el fallido proceso de Negociación de la Paz Total entre el Estado y el ELN tienen amenazado al sector empresarial.

Invasiones a la propiedad privada:

Este flagelo de varios años, PROCANA lo ha abordado desde múltiples acciones, entre ellas:

- ▶ Acompañamiento a los afectados.
- ▶ Participación de Mesa Técnica en el año 2020, que estableció acciones que derivaron en la promulgación de la Ley de Seguridad Ciudadana.
- ▶ Participación en Audiencias Públicas citadas por la Cámara de Representantes y Congreso.
- ▶ Preparación del Paso a Paso a seguir por un propietario al ser víctima de una invasión, que incluye formatos base de denuncias, entidades y plazos de tiempo en las cuales interponer la acción, etc.
- ▶ Seguimiento del proceso de compra de tierras ofertadas por los afectados a la Agencia Nacional de Tierras.



Adicionalmente y en conjunto con la SAG del Cauca, desde el 2021 se adelanta proceso jurídico en contra de **algunos invasores que ha a la fecha tiene 4 órdenes de captura vigentes** y a la espera que las autoridades las ejecuten.

Este es un proceso complejo que más allá de la gestión gremial. Requiere de voluntad política y acciones jurídicas, debemos seguir actuando desde el cumplimiento del orden constitucional y legal, incluyendo necesariamente trabajo con proyectos de ley gestionados por el Congreso de la República y acciones de apoyo a las comunidades que permita el restablecimiento de las relaciones.

PROCAÑA mantiene gestiones con las autoridades departamentales y municipales, altos mandos militares y de policía tendientes a promover la colaboración de los productores con información para identificar y procesar a los responsables de delitos que se cometen en las fincas y que en muchos casos tienen como **principales víctimas a los trabajadores, sus familias y sus pertenencias.**



3

**Sostenibilidad
Económica,
Ambiental y
Social**



MENÚ



Sostenibilidad Económica:

El 2024 presentó un entorno macro-económico desafiante y volátil que nos invitó a monitorear factores como la productividad en caña, las variaciones en el precio del azúcar, los costos de producción y la variabilidad climática para lograr la rentabilidad de las unidades productivas.

Indicadores de productividad:

Durante el 2024 se registraron mejoras en algunos indicadores de productividad del sector que habían estado afectados por el

incremento de las lluvias en **25%**

por encima del promedio histórico durante los años 2021 y 2022 y que **afectó la producción en toneladas de caña por hectárea y rendimiento.**

Además, el aumento de las precipitaciones durante esos años tuvo efectos en el corto y mediano plazo, evitando que el cultivo expresara su verdadero potencial, así como, impidiendo renovaciones de las cepas, aumentando la edad de corte y ocasionando además sobrecostos en la operación de cosecha, mantenimiento de vías entre otros.

La producción en toneladas de caña por hectárea y toneladas hectárea mes registraron

incrementos del **11%**

La caña molida y el azúcar total producido tuvieron

aumentos del **4%**

Mientras que la edad de corte

decreció en **2%**



No obstante, los indicadores de productividad se mantienen por debajo de los promedios históricos

lo que amerita un análisis detallado de las causas e implementar planes de acción para mitigarlos debido al impacto que generan en la sostenibilidad del negocio en el largo plazo, más aún en momentos donde el precio del granulado está a la baja luego de casi 4 años de tendencia al alza, **situación que no se presentaba hace más de 20 años** tal como lo representa la gráfica de precios internacionales emitida por la WABCG (Asociación de productores de caña y remolacha).

[Ver gráfica en la siguiente página](#)

DETALLE	2022	2023	2024	Variación 2023-2024
Área Sembrada (ha)	241.500	241.500	237.169	-2%
Área Cosechada (ha)	175.096	186.501	180.222	-3%
Corte Mecánico %	67 %	70 %	77 %	9%
Corte Manual %	33 %	30 %	23 %	-30%
Caña Molida (ton)	22.372.630	20.885.961	21.691.624	4%
Azúcar producida (ton)	2.380.347	2.195.484	2.283.674	4%
TCH	118	102	114	11%
TCHM	8.7	8.2	9.2	11%
Rendimiento promedio	10.60	10.57	10.59	0.2%
Edad corte (meses)	13.9	12.63	12.37	-2%
Ethanol (millones de lt)	347	328	323	-2%

Fuente: Asocaña - Cenicaña

Preparó: Procaña

Precios del azúcar:



Los precios mundiales cayeron drásticamente en diciembre 2024

el azúcar en crudo bajó más de

7%

el azúcar refinado bajó más de

5%

La razón de esta caída se debe más bien a las paridades de las divisas: la fortaleza del dólar desde la elección del presidente Trump en Estados Unidos es histórica y todas las divisas están afectadas.

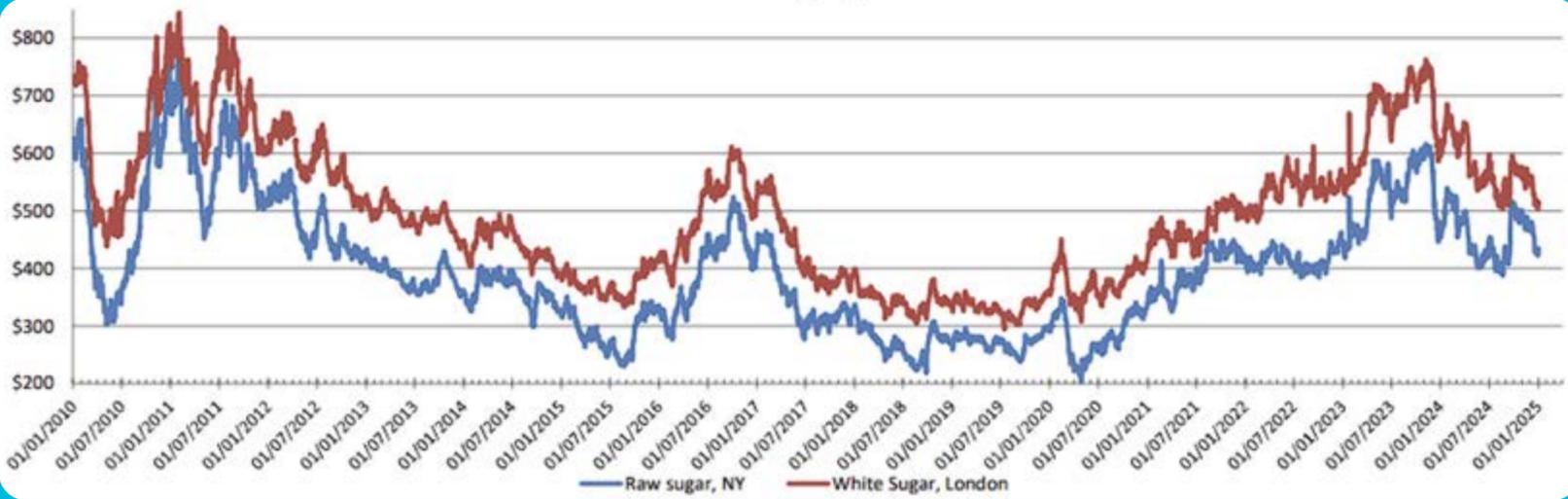
En particular el real brasileño **perdió más de un 2% en el mes**. A diciembre costaba casi 6,2 BRL comprar un dólar, una caída sin precedentes de más del

20% en un año.



AZÚCAR #11 Y #5 PRECIOS DESDE ENERO DE 2010

Término anterior, US\$/t



FlashMarket from WABCG - www.wabcg.org - Contact: tmasson@cgb-france.fr

December - 24 Pág. 1

Para el 2025 los analistas internacionales esperan un superávit de azúcar para las próximas dos zafras.

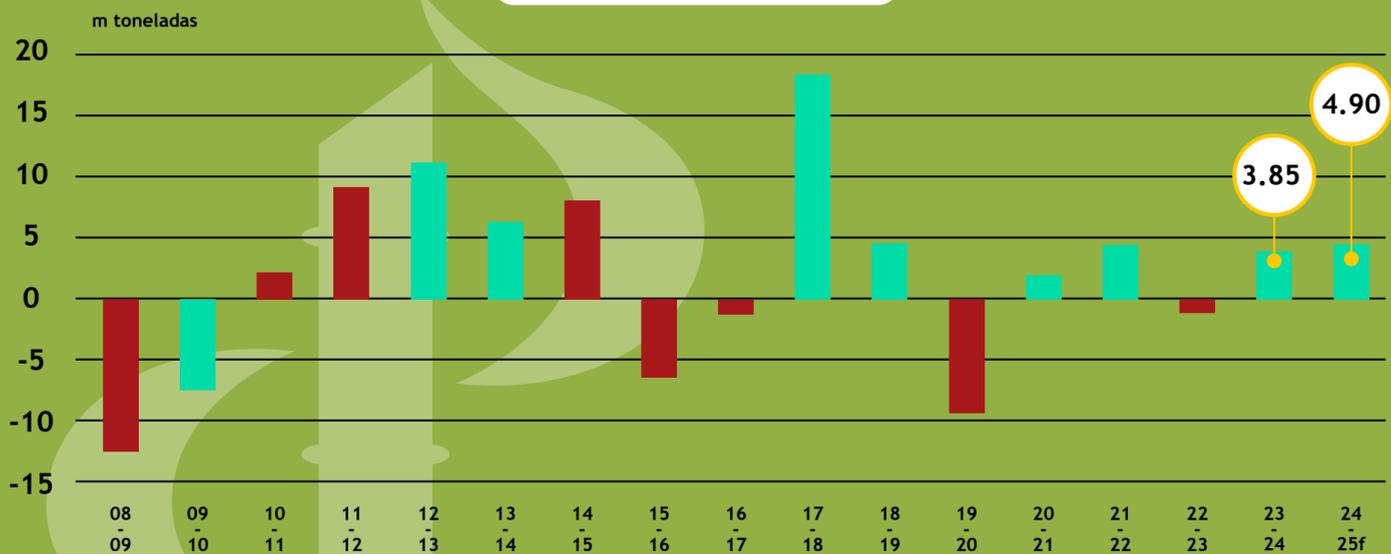
La producción global ha sido superior en los últimos cinco años, con un exceso de 2 millones de toneladas

Lo que, comparado con la demanda mundial de

178 millones de toneladas, es una cantidad pequeña.



SUMINISTRO DE AZÚCAR



Fuente: Czarnikow



A nivel anual, el índice de precios del azúcar promedió

una **reducción del 13,2%** en comparación con 2023

influenciada por las exportaciones récord de Brasil y un panorama positivo para la oferta global en 2025.

Se presentó una mayor producción de azúcar nacional derivada del mejoramiento de la productividad en TCH y Rendimiento durante el 2024 generando una presión a la baja en el precio del azúcar interno.

Comparativo histórico:

El siguiente cuadro muestra la caída de los precios internacional y nacional del azúcar, en el precio promedio ponderado y en la tasa de cambio, la única variable que registra incremento es al precio del alcohol carburante.

PROMEDIO AÑO	2022	2023	2024
Libra azúcar NY (ctvs dólar)	18.8	24.1	20.8
Ton azúcar Londres (US\$/Ton)	538	665	575
Kg. azúcar Londres (\$/Kilo)	2.292	2.876	2.343
Kg. azúcar NY (\$/Kilo)	1.762	2.289	1.860
Kg. azúcar Nacional (\$/Kilo)	3.678	3.727	3.257
Kg. azúcar PPP (\$/Kilo)	2.737	3.009	2.708
Tasa Representativa Merc.	4.256	4.326	4.073
Exportación azúcar	59%	60%	60%
Alcohol Carburante \$/Litro	3.447	3.694	4.177



Fuente: Procaña

Sostenibilidad Ambiental

Trabajando en armonía con la naturaleza



En PROCAÑA se vienen liderando proyectos y programas que motivan a los cañicultores a armonizar sus procesos productivos con la protección del medio ambiente, promoviendo el uso eficiente de los recursos y la minimización de impactos negativos.

Las prácticas están orientadas a optimizar la producción, hacer **más eficientes los costos de producción y la rentabilidad**, al tiempo que fortalece el relacionamiento con el entorno social y ambiental de las comunidades de nuestra área de influencia.

Los cañicultores han sido líderes en aportar soluciones para contrarrestar dificultades y riesgos en procura de la continuidad de la operación, destacamos el protagonismo de nuestros afiliados en la génesis de programas como:

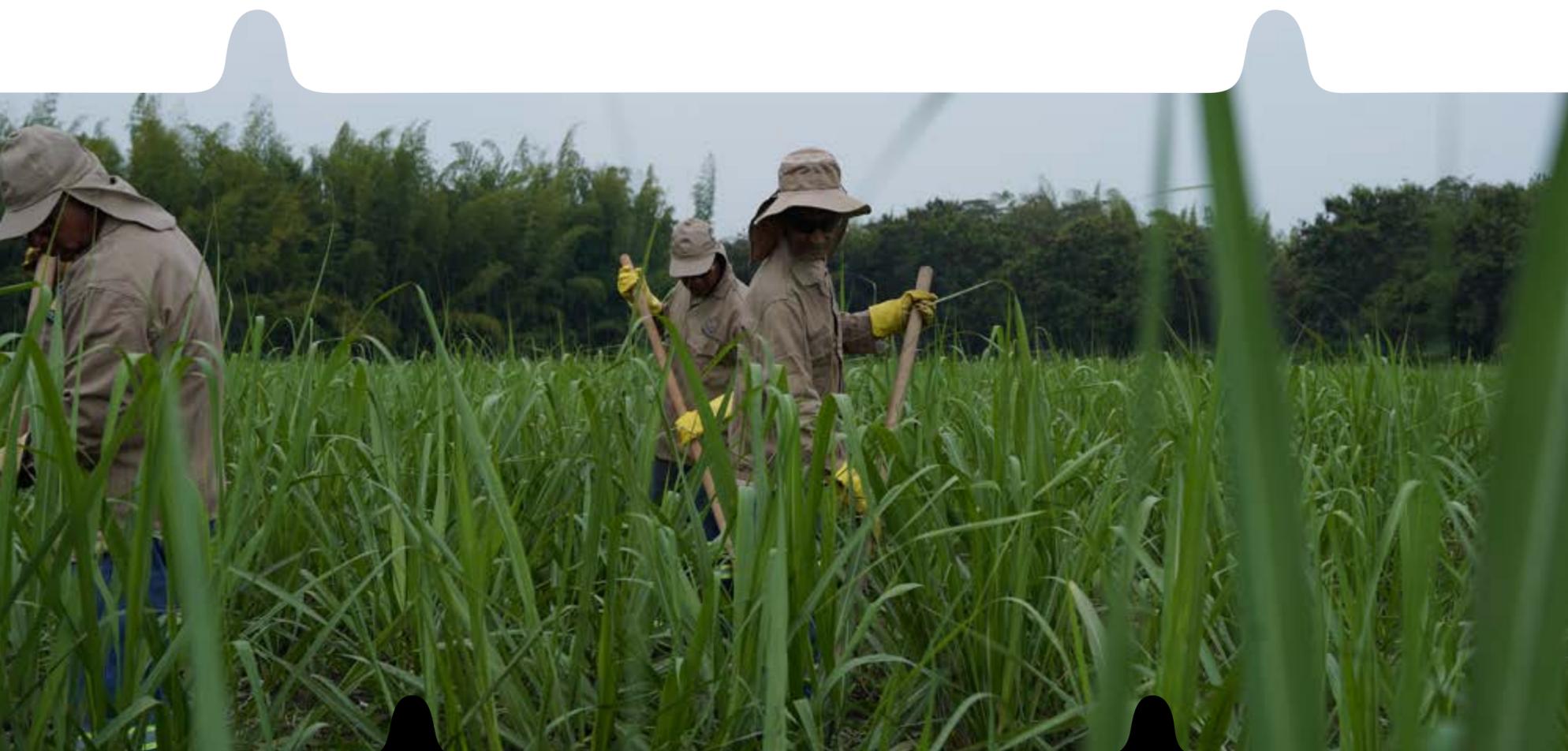
- ▶ Producción de caña orgánica
- ▶ Manejo de arvenses
- ▶ Diseño de implementos para incorporar residuos de cosecha
- ▶ Uso de fertilizantes orgánicos

- ▶ Agricultura regenerativa
- ▶ Medición de la huella carbono
- ▶ Control de calidad en equipos
- ▶ Prácticas de resiembra

Como sector de la caña de azúcar y con el apoyo de



se han promovido entre los cañicultores diversas prácticas orientadas hacia el mejoramiento del desempeño sostenible de la cadena productiva.



A continuación, se destacan las principales acciones y logros:

Prácticas ambientales caña de azúcar:



CONTROL BIOLÓGICO DE PLAGAS

- Uso de insectos, nematodos y microorganismos para controlar plagas.
- Minimiza el uso de pesticidas químicos y mejora la biodiversidad.



ESTABLECIMIENTO DE CORREDORES BIOLÓGICOS

- Creación de áreas verdes para mantener la biodiversidad y favorecer la fauna local.
- Mejora La conectividad ecológica y promueve la polinización.



PRÁCTICAS DE AGRICULTURA REGENERATIVA

- Implementación de cultivos de cobertura, siembra directa y agroecología.
- Mejora la salud del suelo y aumenta la biodiversidad.



INCORPORACIÓN DE RESIDUOS DE COSECHA

- Incorporación de residuos de cosecha. cachaza y cenizas para enriquecer el suelo.
- Mejora La materia orgánica y la estructura del suelo.



MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SUELO

- Uso de abonos orgánicos, compostaje, y rotación de cultivos.
- Aumenta la fertilidad y previene la erosión.



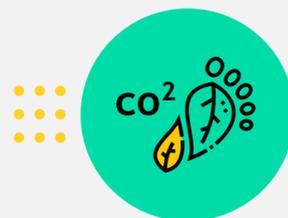
USO EFICIENTE DEL AGUA

- Optimización de sistemas de riego: goteo, ventanas, pivote y sensores de humedad.
- Reduce el consumo de agua.



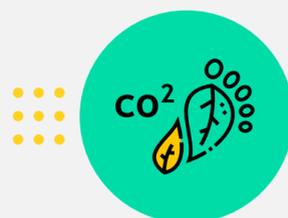
MEJORA DE LA CALIDAD DEL AIRE

- La caña de azúcar absorbe 110t de CO₂ liberando 60t de Oxígeno.
- Reducción de emisiones contaminantes y mejora de la salud ambiental.



MONITOREO Y MEJORA DE LA HUELLA HÍDRICA

- Monitoreo constante del consumo de agua y optimización de los recursos hídricos.
- Disminuye el uso de agua y asegura su gestión responsable.



REDUCCIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO

- Medición y reducción de emisiones mediante bioenergía y prácticas agrícolas eficientes.
- Contribuye a la mitigación del cambio climático.



Establecimiento de corredores biológicos:



Establecimiento de infraestructura ambiental para mantenimiento de la biodiversidad de fauna y flora.

Mejoramiento de la calidad de los suelos:



Uso de abonos orgánicos, compost, e integración de abonos verdes.

Práctica de agricultura regenerativa:



Aplicación de principios agroecológicos que conducen a la fortalecer los procesos biológicos, estimulando la regeneración de los suelos y uso eficiente del recurso hídrico.

Lo invitamos a leer el editorial **“El Cultivo de la Caña de Azúcar El Mejor Aliando para Mitigar el Cambio Climático”**

[Ingresa aquí >](#)

Mejora de la calidad del aire:



Por intermedio de la fotosíntesis la caña de azúcar captura CO₂ eficientemente.

120 toneladas por hectárea año

y emite **60** toneladas de oxígeno



Sembratón Conectando *ecosistemas*

En alianza con nuestros afiliados, asociaciones de usuarios, corporaciones autónomas, comunidades locales y otros aliados seguimos contribuyendo a la sostenibilidad y protección del medio ambiente con la siembra de árboles, **propiciando ambientes amigables para la fauna y flora endémica en la región.**

En 2024, se alcanzó la cifra de



[Ver video >](#)

Nuestro reconocimiento especial a los afiliados que participaron este año:



- ▶ Hacienda La Lorena
- ▶ Hacienda El Cofre
- ▶ Reserva Natural San Vicente
- ▶ Hacienda Tarapacá.

Hacemos un llamado a todos nuestros afiliados a unirse a la **SEMBRATÓN** para fortalecer los corredores biológicos, embellecer el entorno y contribuir con el desarrollo sostenible, solo deben comunicarse con Procaña.

Agradecimiento a nuestros aliados:

Asobolo, ASODES, CORPOPALO, Comunidad local Niños de la escuela del Jaguito, Ejército Nacional, Ecoaguas y el Ingenio Riopaila Castilla.



Sostenibilidad social

Conectando *personas, aliados y sociedad*

Uno de nuestros objetivos estratégicos es trabajar de la mano con los cultivadores de caña en el desarrollo social y económico de las comunidades donde operamos, **buscando mejorar la calidad de vida de las personas, contribuyendo con programas para reducir la pobreza, promoviendo la seguridad y propendiendo por un entorno más estable para el futuro.**

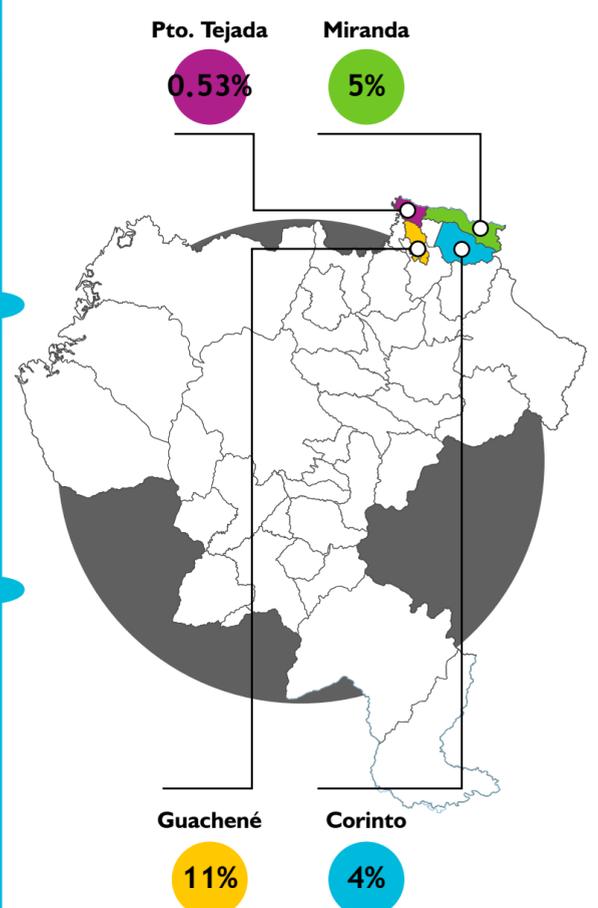
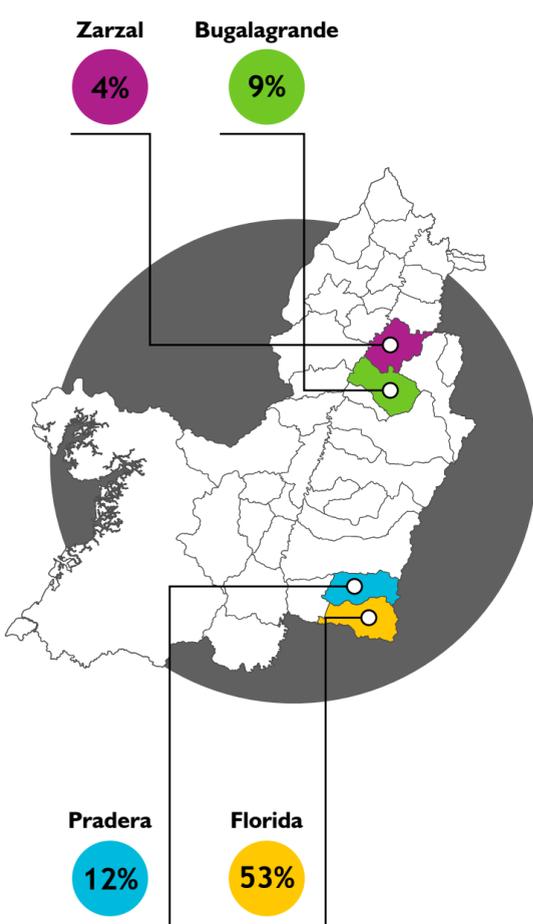
Esta labor ha sido posible gracias a la articulación con actores clave y trabajo colaborativo con diversas entidades que hacen presencia en el territorio con el fin de generar mayor impacto.

Destacamos algunos de los aliados y programas:

Aldeas: Alianza para el Desarrollo Social y Ambiental con la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla para fortalecer la agricultura familiar y la seguridad y soberanía alimentaria trabajando en transformaciones sociales y económicas duraderas.

[Ver video >](#)

Población participante Y localización



Hemos promovido la producción de frutas y verduras a través de HUERTAS FAMILIARES

Apoyando a los pequeños productores a adaptarse al cambio climático mediante capacitación, fortalecimiento de capacidades, aporte de recursos (semillas, herramientas, insumos), e implementación de sistemas de riego eficientes para optimizar el uso de agua y nutrientes en las huertas.



Las familias han fortalecido sus capacidades en prácticas agroecológicas, lo que ha permitido:



1.778 Toneladas de alimento



6 Espacios de comercialización municipal



Semilleros y conservar semillas autóctonas



1 Red de productores y **2** Red de huertos



Bioinsumos y **9** biofábricas comunitarias



2 Centros de reindustrialización - ZASCA



Arboles nativos y desarrollar sistemas de riego adaptados



2 Huertas comunitarias y **11** Huertas demostrativas



8 Productos transformados de frutas y hortalizas



2 Asociaciones de productores para el acceso a mercados y recursos



Compromiso territorial

¡Somos la unión de esfuerzos por un territorio *sustentable*

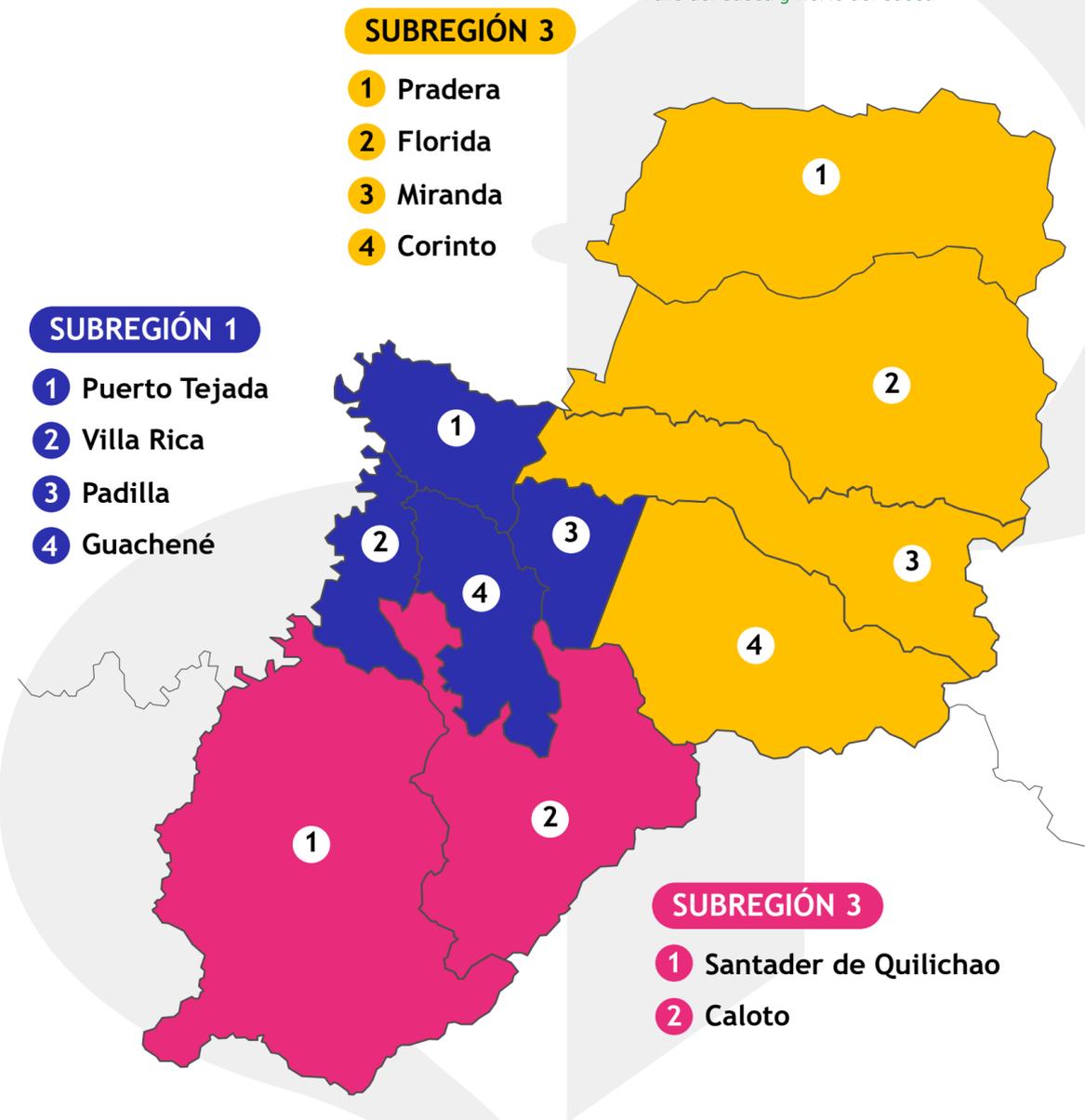
Es un programa que articula a diversos actores: fundaciones, empresas, organizaciones comunitarias y entidades gubernamentales, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de las comunidades en la región.

Se trabaja en cuatro ejes de acción:

Social, cultural y deportivo; económico; institucional; y ambiental para fortalecer el tejido social, promover el desarrollo económico y garantizar la sostenibilidad ambiental en los municipios priorizados



[Ver video >](#)



CIFRAS DE SEPTIEMBRE A DICIEMBRE DE 2024

10 MUNICIPIOS IMPACTADOS

5.910 PARTICIPANTES

El programa inició en septiembre de 2024, donde participaron

18 Aliados

Con una inversión superior a los

5.900 Millones de pesos

Impactando a más de

5.910 Personas

Programa integra “Guía Sostenible para Colombia”:

Herramienta digital en la nube que permite a los productores medir su desempeño en los tres ejes de la sostenibilidad: **agroambiental, social y económica.**

Incluye **213** indicadores

permitiendo a los productores identificar áreas de mejora y proyectar acciones de mejoramiento continuo sostenibles.

[Ver video >](#)



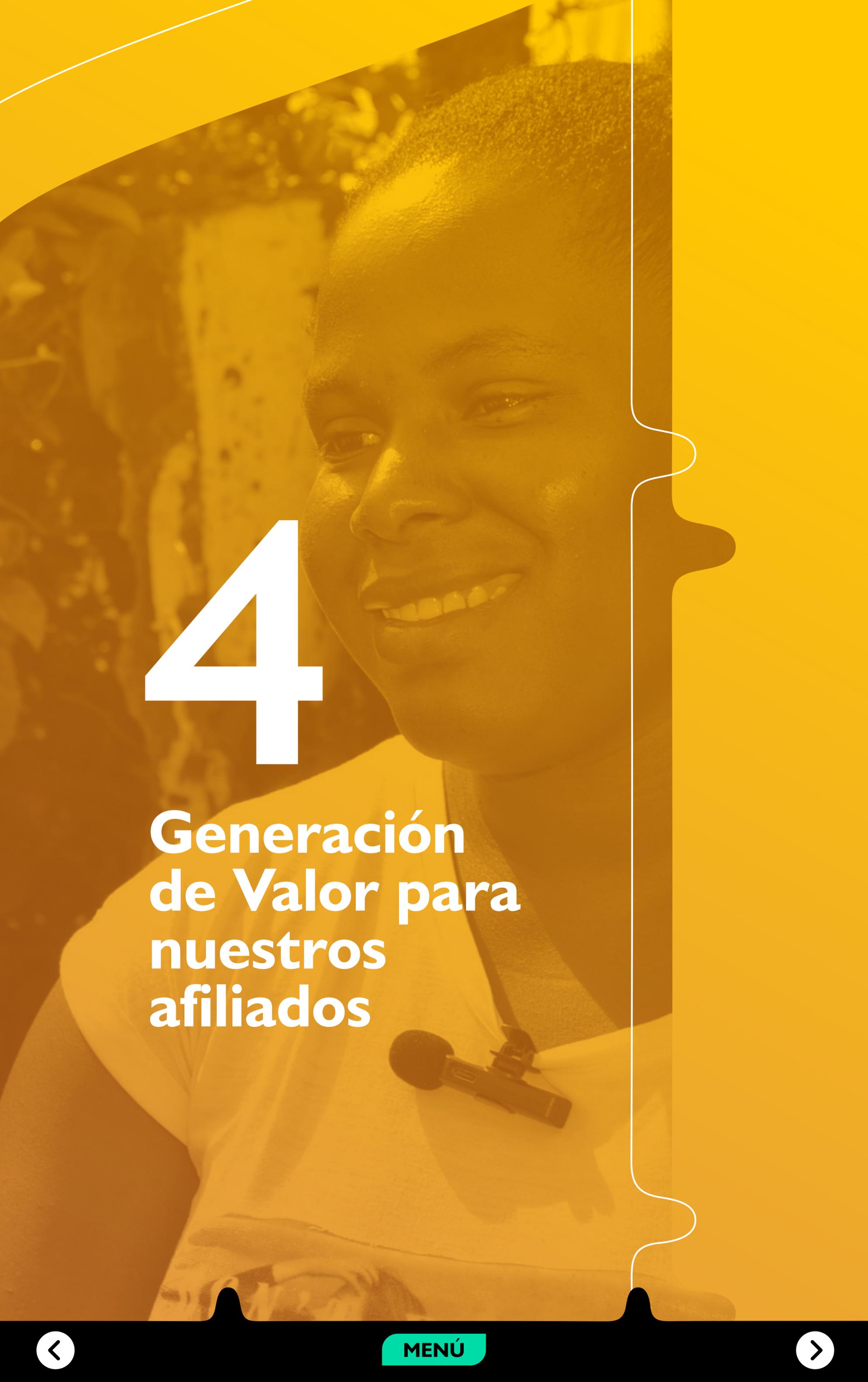
Derechos humanos:

Destacamos los resultados del pilar social de Integra para el 2024, que demuestra el compromiso de los cañicultores para garantizar que los derechos humanos de los trabajadores sean respetados, creando un entorno de trabajo justo y seguro que redunde en su bienestar.

Los datos de la tabla evidencian el porcentaje de cumplimiento de algunos de los indicadores más relevantes.

INDICADOR	% CUMPLIMIENTO
Edad mínima del trabajador	99%
Trabajo familiar	94%
Contratación directa: término fijo o indefinido	92%
Derecho sobre la tierra	90%
Negociación colectiva	87%
Preparación de alimentos	87%
Elementos de Protección Personal	85%
Jornada Laboral	83%
Vivienda para trabajadores en la hacienda	82%
Transporte	82%
Infraestructura para la atención del trabajador	78%
Entrenamiento y capacitación	71%
Interacción con la comunidad	71%
Evaluación de riesgos y accidentes de trabajo	67%
Contratación de servicios o terceros	65%
Seguridad en el uso de agroquímicos	60%

Fuente: Procaña

A woman with short dark hair is smiling and speaking into a microphone. The image is overlaid with a large white number '4' and a white text block. The background is a warm, golden-yellow color.

4

**Generación
de Valor para
nuestros
afiliados**



MENÚ



En **PROCAÑA** nos dedicamos cada día en mejorar la experiencia de nuestros afiliados y grupos de interés, para ello, hemos fortalecido la interacción con el cañicultor para validar asuntos que impactan sus costos de operación, soporten el cumplimiento de normativas, ayuden en los procesos administrativos y apoyen su rentabilidad.



Nos sentimos orgullosos del fortalecimiento de las capacidades de nuestros afiliados y sus trabajadores a través de nuestros procesos de formación.

Servicios y beneficios:

La afiliación les da el derecho de participar en nuestros eventos con tarifas especiales y conversatorios gratuitos, recibir información para estar actualizados, contar con orientación en temas propios de la actividad agrícola, acceder a la asistencia técnica integral, revisión de liquidaciones y estadísticas del sector.

Comprometidos con el Conocimiento:

Nuestro compromiso con la capacitación y transferencia tecnológica es un importante motor, que nos impulsa en diversas dimensiones del desarrollo sostenible: fortalecer capacidades en las personas, preservar el medio ambiente, inspirar el crecimiento y la innovación.

DETALLE	2021		2022		2023		2024	
	Cantidad	Asistencia	Cantidad	Asistencia	Cantidad	Asistencia	Cantidad	Asistencia
Evento Internacional	0	0	0	0	1	220	0	0
Seminarios con costo	5	472	3	341	3	551	4	717
Eventos sin costo	8	762	9	1.222	3	209	7	629
Asamblea	1	350	1	450	1	553	1	439
TOTAL	14	1.584	13	2.013	8	1.533	12	1.785

Fuente: Procaña

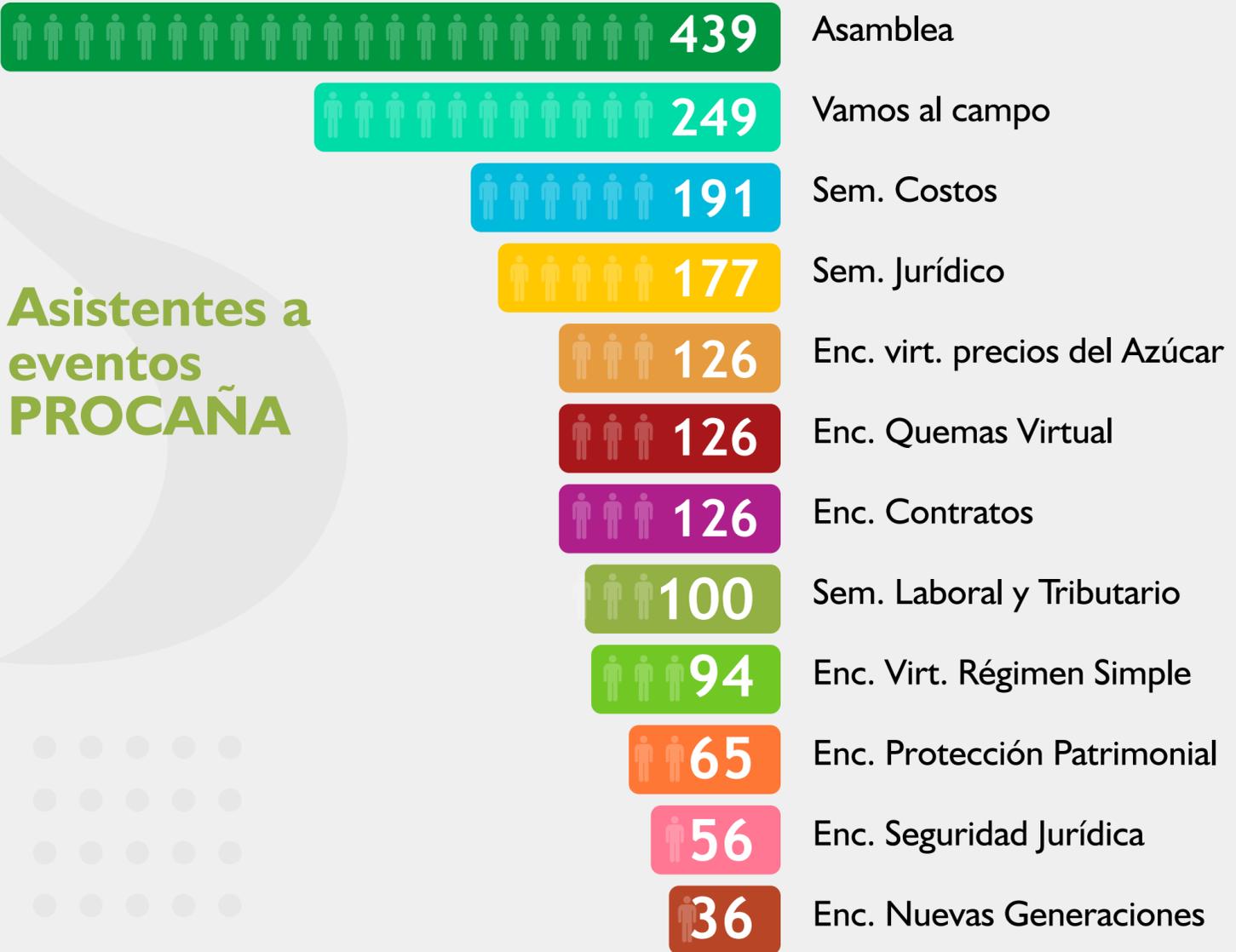
Durante el 2024 aumentamos el número de eventos sin costo para nuestros afiliados

pasando de **3** a **7** capacitaciones



al tiempo que fue mayor número de participantes:

de **1.533** en 2023 a **1.785** en 2024



Fidelización y agregación de valor:

Hemos fortalecido el acompañamiento a nuestros afiliados para brindarles un valor tangible que se traduzca en reducción de costos, cumplimiento de normativas e intercambio de información en temas de impacto en la operación.

Nuestro equipo de **PROCAÑA** coordina visitas a los afiliados donde se verifican los temas, se entregan los procedimientos y pasos que se deben seguir para implementar los cambios o adelantar trámites y finalizar con la medición del impacto alcanzado en términos económicos como parte del retorno de la inversión.



Fidelización



Asistencia técnica integral:

este año hemos fortalecido el apoyo a nuestros afiliados a través del análisis del impacto de la productividad determinante en los ingresos del productor, los cambios en materia ambiental, tributaria, la pertinencia de implementar nuevas tecnologías en el cultivo de la caña y los procesos administrativos, los beneficios de las prácticas sostenibles, las modalidades de pago de impuesto de renta, industria y comercio y el relacionamiento con las empresas de bienes y servicios.



El testimonio de nuestros afiliados demuestra que las herramientas que entregamos para análisis financiero, técnico, ambiental, social y jurídico les han permitido mejorar su gestión.



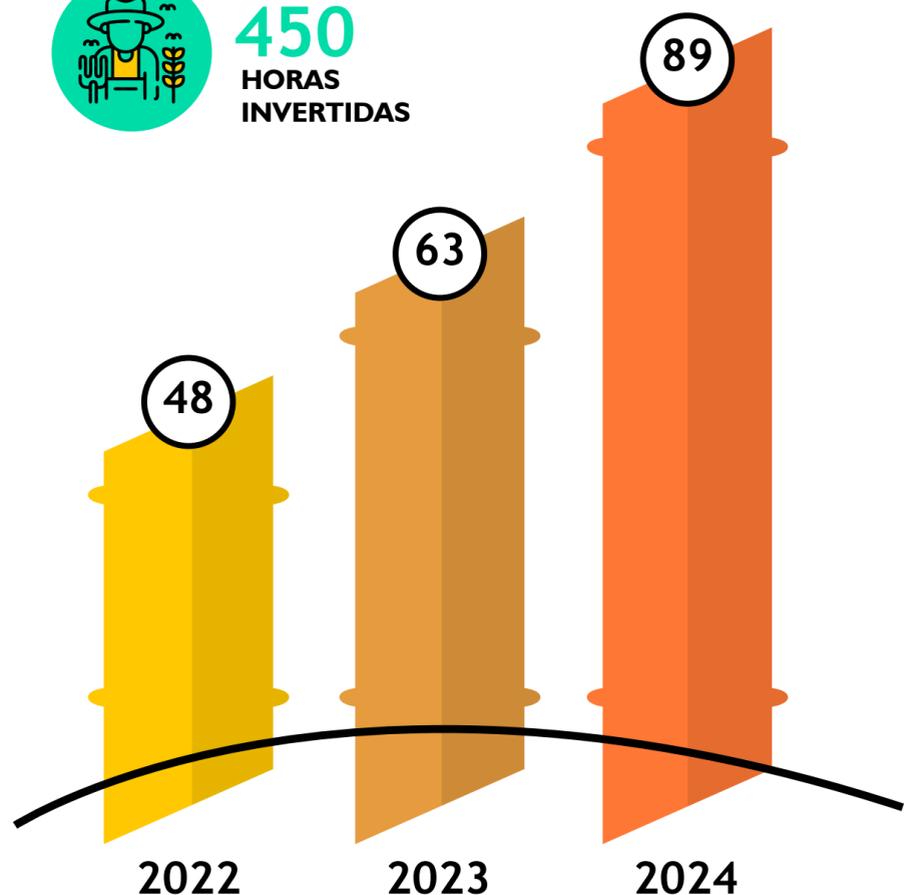
3 ASESORES



MÁS DE 100 PERSONAS ALCANZADAS



MÁS DE 450 HORAS INVERTIDAS



Estudio de títulos:

Como respuesta a los requerimientos de la Agencia Nacional de Tierras y a la necesidad de tener la muestra del derecho de dominio de su predio, recomendamos a los agricultores de caña tener el estudio de títulos de sus predios.

El estudio de títulos garantiza la seguridad jurídica de la propiedad, **es un proceso que examina los antecedentes de un inmueble para determinar su situación jurídica**, permite identificar al propietario y detectar problemas jurídicos, previene que terceros puedan disputar el derecho de dominio del vendedor y previene posibles estafas o problemas futuros para el propietario.

¿Por qué es importante tramitarlo?



Garantiza que el vendedor tenga el derecho pleno de transferir la propiedad.



Asegura que no haya restricciones que puedan afectar al comprador.



Permite que tanto compradores como vendedores puedan asegurarse de que sus transacciones sean transparentes y legales.



Previene que un tercero tenga argumentos fundados para disputar el derecho de dominio que ostenta el propietario vendedor del inmueble.

Servicios en Alianza

Nuestra oferta de servicios se complementa con aliados que aportan al cumplimiento de procesos y requerimientos tales como:

► Convenios con entidades financieras:

Los bancos mantienen la oferta de préstamos para sostenimiento de soca, renovaciones e inversiones con tasas de interés inferiores a las de Finagro. Debido a la estabilidad de nuestro sector y a la gestión permanente de **PROCANA**, los fondos provienen de la cartera sustitutiva, lo que permite mejores condiciones para nuestros afiliados. **Además, los bancos asumen el costo de la planificación FINAGRO como valor agregado.**





Créditos desembolsados

AÑO	2022	2023	2024
Valor desembolsos	36.983	38.723	69.611
Afiliados beneficiados	26	26	36
# Créditos	57	43	50
Ahorro en millones de \$	437	325	340
% de ahorro	1.2%	0.8%	0.5%

Fuente: Procaña

Convenios son aseguradoras para vehículos, maquinaria, pymes y cultivos

Estas alianzas cumplen 21 años y permiten que los productores se beneficien con primas más competitivas, mayores coberturas y menores deducibles. En la actual coyuntura de inseguridad es una ventaja tener una póliza colectiva lo que facilita la gestión frente a las aseguradoras.

Factor diferenciador en seguro de maquinarias agrícola:

- » Ampara tractores y maquinas sin placa
- » Tiene cobertura 24 horas (no excluye la noche)
- » Maquinaria y equipo para todo el territorio nacional excepto departamento del Choco

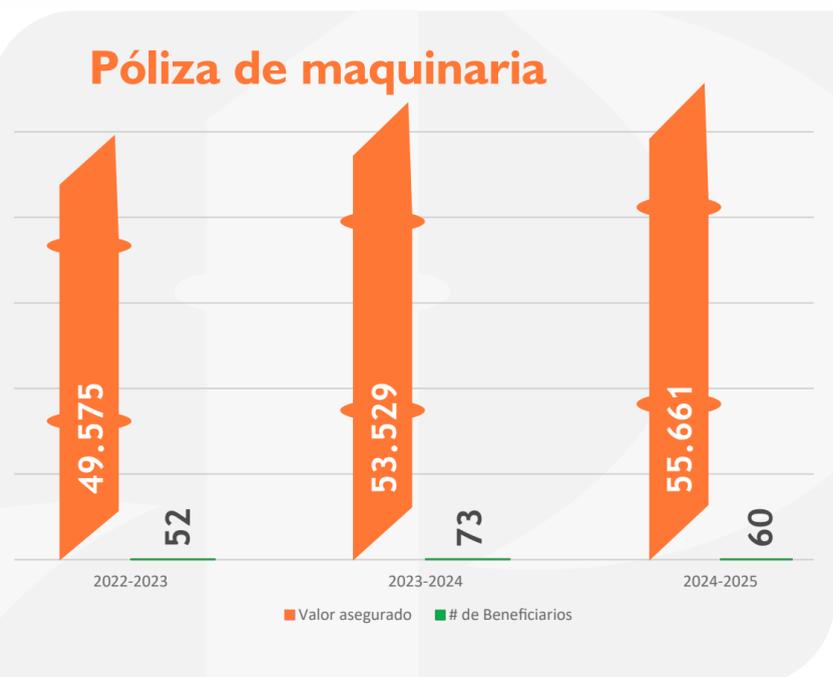
*Nota: *Se EXCLUYE la maquinaria y/o equipo de minería ubicada en los departamentos de Antioquia, Caquetá, Choco, Casanare, Putumayo, Vichada, Guainía, Vaupés, Guaviare y Amazonas.*



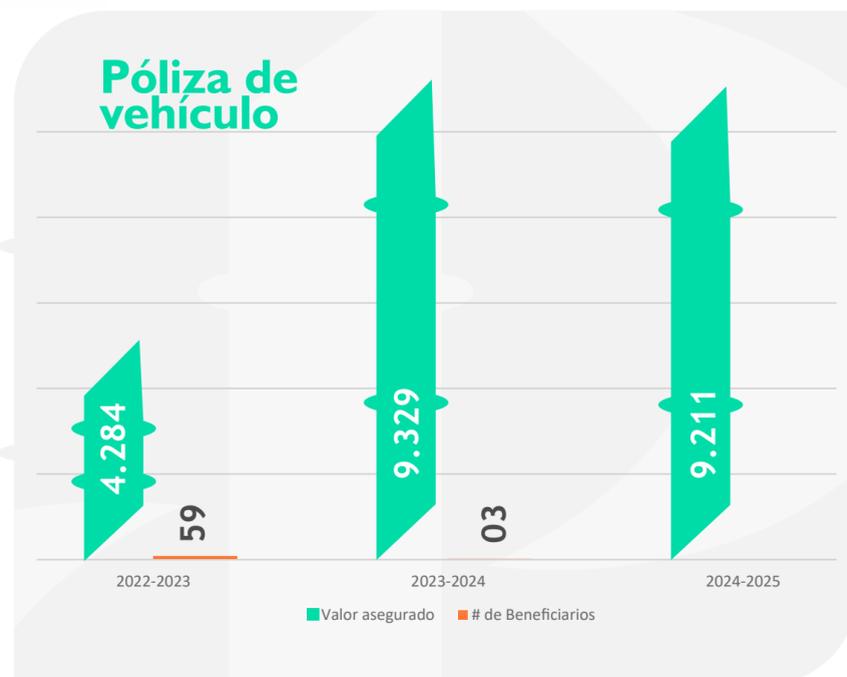
La póliza de maquinaria y equipo incluye

57 beneficiarios con **605** equipos asegurados

Póliza de maquinaria



Póliza de vehículo



Fondo de Empleados



Los Fondos de Empleados son un modelo solidario que brinda apoyo a la gestión humana de los trabajadores y ofrecen a las empresas patronales (empleadores) un valor agregado al permitirles contar con una organización sólida que promueve la seguridad financiera de sus colaboradores.



Beneficios para los empleados de nuestros afiliados:

- ▶ Mantener una cultura sana y responsable de endeudamiento
- ▶ Promover la cultura del Ahorro con visión a cumplir sueños
- ▶ Generar conciencia de tener póliza de vida y exequial para que la familia está protegida (convenio con pólizas globales)
- ▶ Brindar apoyo para tener al día documentos de movilidad de vehículos (SOAT y Tecnomecánica).
- ▶ Reducir el endeudamiento con los gota-gota
- ▶ Participar de jornadas de salud
- ▶ Oportunidades de crédito con tasas competitivas.
- ▶ Fortalecer el emprendimiento de los Empleados
- ▶ Capacitar a los empleados
- ▶ Participar de actividades de Bienestar (jornadas de salud)



Acuerdos con abogados en diversas áreas del derecho:

- ▶ Asuntos laborales y jurídicos: Hugo Caicedo De la Espriella Abogados
- ▶ Temas tributarios y fiscales: Restrepo y Londoño asociados- Tulio Restrepo.
- ▶ Tierras, avalúos y Estudio de Títulos: Lorena Garnica – Écija Abogados



Apoyo en gestión para procesos especiales con el Comando de la Tercera División y Tercera brigada del Ejército Nacional.

Comunicación Estratégica



Durante el 2024 logramos avances en materia reputacional y de comunicaciones, consolidando la presencia de **PROCANA** en los principales medios de comunicación locales, nacionales e internacionales.



Alcanzamos un total de

103

notas en prensa libre

Valoradas en

\$764

millones de pesos

Lo que representa un incremento significativo en comparación con los

\$325

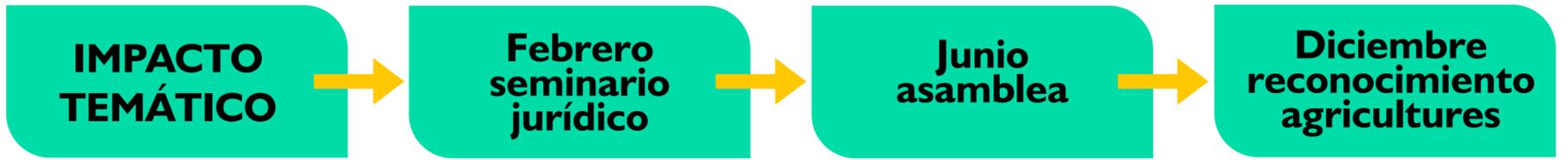
 millones obtenidos en 2023.

Destacamos impactos clave en medios que contribuyeron a la construcción de opinión pública y al llamado al Gobierno Nacional:

- ▶ **Seguridad Jurídica de la Propiedad de la Tierra:**
Seminarios y salidas múltiples medios de comunicación.
- ▶ **Gira de Medios en Bogotá y Cali:**
Como antesala a nuestra Asamblea de Afiliados
- ▶ **Premio Empresario Rural Región Pacífico – diario La República:**
Donde fueron nominados 3 cañicultores por sus aportes a la sostenibilidad en sus dimensiones social, económica, ambiental y tecnológica.



Free Press



Entrevista -CM&



Ver noticia >

Nueva invasión de tierras en Cauca- CM&



Ver noticia >

Reconocimiento empresarios del agro



Ver noticia >

Artículo- Agronegocios



Ver noticia >

Artículo- El País

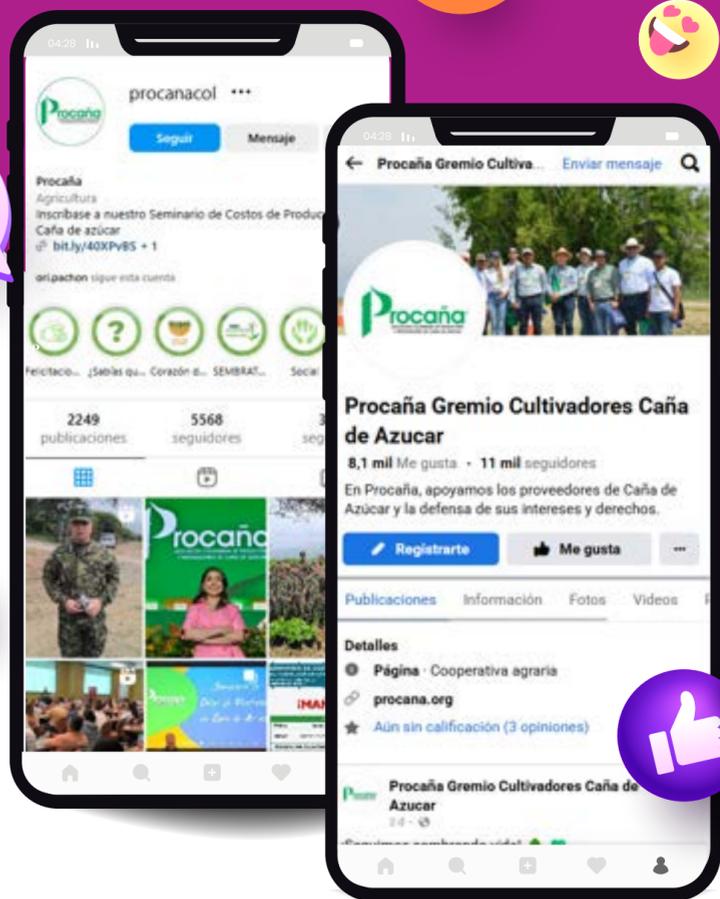


Ver noticia >

Artículo - El Tiempo



Ver noticia >



En el ámbito digital, el crecimiento de nuestras redes sociales ha sido significativo, alcanzando un total de

32 mil nuevos seguidores

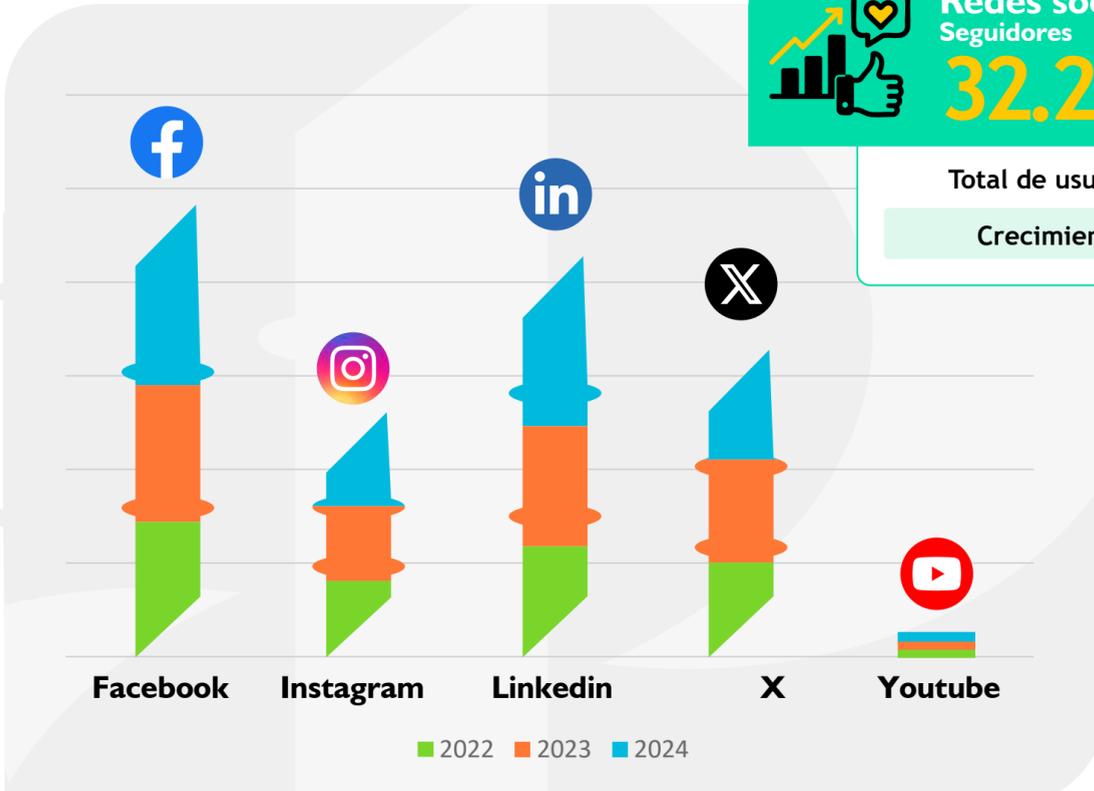
en todas las plataformas y duplicando la interacción con nuestro contenido en Instagram y Facebook, pasando de

52.523 interacciones en 2023

a **109.700 interacciones en 2024**

Redes sociales Seguidores
32.222

	2022	2023	2024
Total de usuarios	20.949	25.337	32.222
Crecimiento		4.388	6.885



Hemos implementado otros canales para mantener informados a nuestros afiliados:

- ▶ Mensajes Mailing (correo electrónico)
- ▶ Revista **PROCAÑA**
- ▶ Grupos de Difusión de WhatsApp
- ▶ SMS (mensajes de texto)

- ▶ Página Web con un Módulo exclusivo para nuestros afiliados con los precios promedio ponderados, costos de producción en caña, indicadores sectoriales, estudios e informes de gestión entre otros.
- ▶ Boletín Digital **“En Qué Estamos”**, **“Gestiones Procaña”**, Monitoreo de Medios, y Nota Económica.

Revista Procaña:

Publicamos **4** ediciones en 2024

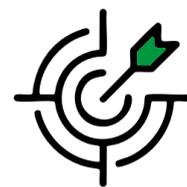
que entregamos a afiliados y grupos de interés en medio físico y/o virtual mediante la plataforma **ISSUU** para que más personas tengan acceso virtual al contenido.

Para 2025, el reto será seguir posicionando a **PROCAÑA** como un referente de opinión en el sector agroindustrial como promotor de una agricultura agroecológica y sostenible, ampliando nuestra presencia en medios estratégicos y consolidando la comunicación digital para continuar visibilizando el impacto positivo del gremio en la sociedad y el medio ambiente.



Modernizando nuestra Identidad Visual:

Los retos y desafíos que enfrentamos actualmente y a futuro, tanto a nivel tecnológico como en el ámbito de las comunicaciones y el enfoque de las nuevas generaciones, nos llevan a replantear nuestra marca.



Esto con el objetivo de alinear nuestra identidad visual a las nuevas tendencias sin perder nuestra esencia.

Por esta razón, hemos decidido anticiparnos mediante la **modernización de nuestro sistema gráfico de comunicaciones**.

Este proceso incluye una **evolución de la marca**, tanto en su composición como en su estructura, colorimetría y elementos visuales complementarios, para abordar los retos previamente mencionados.

Anterior

Procaña
ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE PRODUCTORES
Y PROVEEDORES DE CAÑA DE AZÚCAR

Actual

Procaña[®]

Fortalecimiento de capacidades:

En nuestra cultura organizacional el **desarrollo del talento humano** y el **fortalecimiento tecnológico** son factores clave para brindar un mejor servicio y contribuir con el logro de los resultados.



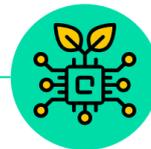
Curso Ejecutivo de actualización en materia ambiental y tierras:

Con el liderazgo de la SAC y en alianza con la Universidad Externado, seis personas entre colaboradores, miembros de junta y afiliados tomamos el curso ejecutivo en modalidad virtual, con el propósito de fortalecer las capacidades jurídicas en torno a temas trascendentales como los derechos de propiedad, el ordenamiento territorial y la institucionalidad agraria.



Fortalecimiento del Equipo de Trabajo:

Vinculamos profesionales con competencias que se ajustan a los requerimientos de nuestros afiliados, donde el 90% son mujeres que tiene el firme compromiso de aportar a la generación de valor sostenible en el sector de la caña. Mejoramos el perfil de cargos estratégicos que, sumado a la transformación digital, permite optimizar los procesos para liberar tiempo del personal, permitiendo un enfoque en actividades de mayor valor



Plan de optimización de tecnologías de la información:

Con el propósito de mejorar la eficiencia operativa a través de la incorporación y transferencia de plataformas y conocimientos con Inteligencia Artificial iniciamos el camino de adopción de herramientas digitales que potencian las capacidades humanas en innovación. Esperamos terminar el proceso apropiando distintas tecnologías para robustecer nuestra estructura, mantenernos cerca de nuestros afiliados y ofrecerles un mejor servicio.



5

Espacios de Deliberación y construcción de Consensos



MENÚ



Espacios de Deliberación y Construcción de Consenso



PROCAÑA participó durante el año en diversos Consejos y Juntas Directivas en las que, a través de miembros de junta directiva y dirección ejecutiva, se hicieron aportes con rigurosidad técnica y jurídica con el fin de salvaguardar los intereses de los micro, pequeños, medianos y grandes productores de caña.

Membresías y presentaciones



Nacionales



Internacionales



Internos

Dando cumplimiento a los estatutos y la ley en estas reuniones se analizaron temas estratégicos con aportes técnicos y jurídicos, entre los que destacamos seguridad jurídica y física, régimen simple, Mesa Norte del Cauca, indicadores del sector, programas sociales, jurisdicción agraria, metodología de avalúos masivos, TECAM, ZAPAS, APAS, comportamiento de indicadores económicos, impacto de la variabilidad climática, costos, entre otros.

Gobierno Corporativo:



Externos

Representantes de **PROCAÑA** participaron activamente en Juntas y Consejos Directivos de diversas entidades para contribuir con información y propuestas técnicamente sustentadas que permitan generar condiciones óptimas para el sector agropecuario del país y en particular para los cultivadores de caña.



6

Asuntos Administrativos y Financieros

Clasificación y organización de la información documental:

En Cumplimiento de lo indicado en el artículo 87 de Ley 1676 de agosto 20 de 2013



Expresamos que todas las acciones y actividades contractuales adelantadas se realizaron con el fin de asegurar el adecuado desarrollo de las funciones de Procaña conforme a las leyes y a los Estatutos Vigentes.

Se deja constancia que la actual administración **en ningún momento obstaculizó a los proveedores**, en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta que ellos expidieron a la Asociación durante el período.

Sobre el cumplimiento de propiedad intelectual, derechos de autor y normas de seguridad social y riesgos profesionales:

Cumplimos con los derechos de autor y las licencias necesarias para el funcionamiento de **PROCAÑA**, las licencias del software se encuentran al día con las normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor de acuerdo con artículo 1° de la Ley 603/2000.

Información a revelar de partes relacionadas. Personal clave de la administración:

Son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Asociación. No se realizaron transacciones entre la Asociación y el personal clave de la administración. A continuación, se relaciona las compensaciones recibidas por el personal clave de la Administración:

DETALLE	31 DIC 2024	30 DIC 2023
Salarios y prestaciones sociales	626.755.438	539.045.979
Total	\$626.755.438	\$539.045.979

Tabla N° 12

Fuente: Procaña



Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio:



Entre el 1 de enero de 2025 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o estimaciones de los presentes estados financieros.

Durante el año 2024, la asociación respondió oportunamente y de manera acertada todos los actos administrativos ordenados por la DIAN, el DANE, la Superintendencia de sociedades y los demás organismos de control del estado.

La asociación no recibió amonestaciones, ni tuvo sanciones de orden administrativo, ni sentencias de carácter penal, civil o comercial, como tampoco sanciones de orden administrativo contra sus empleados por hechos sucedidos en el desarrollo de sus funciones.

Adicionalmente a la fecha de corte, tampoco se conoce de demandas de ningún tipo o que estén en trámite.

En cumplimiento del decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la asociación para la vigencia 2024 ha cumplido con sus obligaciones de auto liquidación y pago de los aportes al sistema de seguridad social integral, que los datos incorporados en las declaraciones de auto liquidación son correctos y se han determinado adecuadamente las bases de cotización.

Certificamos también que los pagos sobre los afiliados al sistema de seguridad social, que la entidad hace como aportante se encuentran a paz y salvo al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos establecidos.

Que no existen irregularidades contables en relación con aportes laborales y aportes patronales.



Evolución previsible de la sociedad:

La Asociación seguirá ejerciendo la **representación gremial de los cultivadores de caña**, ofreciendo asistencia técnica integral a los cañicultores y llevando su vocería en escenarios nacionales e internacionales, públicos y privados.

Dentro de las actividades principales se encuentra la realización de eventos que contribuyan con el fortalecimiento de capacidades de los cañicultores y sus trabajadores, para mejorar la administración de sus fincas y fomentar la sostenibilidad de sus cultivos.

A la fecha, estamos ejecutando el plan de direccionamiento estratégico, aprobado por la Asamblea de 2021 y que está previsto hasta el año 2026.



Estados financieros *2024-2023:*

Los Estados Financieros de **PROCAÑA** se han preparado de conformidad con la Ley 1314 de 2009, compiladas y actualizadas en el Decreto 2270 de 2019, expedidas por Decreto 2420 de 2015 y modificatorias, reglamentadas en el Título 2, el cual corresponden al marco normativo indicado para los preparadores de información que integran el Grupo 2.

BALANCE *General*

Activos



Al cierre del año 2024 se muestra un total de activos de

\$1.822 Mill. frente a **\$1.805 Mill.**
del 2023

CONCEPTO	AÑO 2024	AÑO 2023	VARIACIÓN %
Activo Corriente	\$ 1.103.202	\$ 1.063.481	3,73%
Activo no corriente	\$ 719.720	\$ 741.873	-2,99%
Activo no financiero	-	-	-
TOTAL ACTIVO	\$ 1.822.922	\$ 1.805.354	0,97%
Pasivo	\$ 519.488	\$ 354.010	46,74%
Patrimonio	\$1.303.434	\$ 1.451.344	-10,19%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$1.822.922	\$ 1.805.354	0,97%

Tabla N° 13

Fuente: Procaña

El aumento del activo se debe principalmente al aumento del efectivo y equivalentes, producto del recaudo de cartera y los rendimientos financieros.

Pasivos



Los pasivos a diciembre 31 de 2024 corresponden a

\$519 Mill.

mientras que al cierre del año 2023 estuvieron en

\$354 Mill.

con una variación del

46,74%

En el pasivo se registran, además de las cuentas por pagar a proveedores, empleados e impuestos, la reserva de excedentes 2019-2023

Saldo de **\$360 Mill.**

con la cual se lleva a cabo las actividades de tres programas fundamentales: Social, Político jurídico y de fortalecimiento gremial, los cuales tiene como propósito fortalecer la gestión gremial de Procaña, defender la propiedad jurídica y fomentar las prácticas sostenibles de nuestros afiliados.

Igualmente se registran las donaciones recibidas de los afiliados para terceros, para promover las ayudas humanitarias, programas de apoyo al Ejército Nacional y la Policía y el programa de Aldeas – Huertas Familiares.



Patrimonio



El Patrimonio de la Asociación al 31 de diciembre de 2024 es de

\$1.303 Mill.

frente a

\$1.451 Mill.
del 2023

La disminución obedece a la apropiación de los excedentes del año 2023

\$341 Mill.

que se registraron en la reserva de excedentes que tenemos en el pasivo, para su ejecución.

Estado de ganancias y pérdidas



Presentamos el PYG al cierre de **diciembre 31 de 2024**, debemos destacar que la mayor parte de las variaciones en ingresos y egresos obedecen a que durante el 2023 se llevó a cabo un Congreso Internacional y 50 años de **PROCAÑA** con una duración de 2 días, mientras que en el 2024 se llevó a cabo la Asamblea de medio día.

CONCEPTO	AÑO 2024	AÑO 2023	VARIACIÓN %
Ingresos Ordinarios	\$ 1.816.017	\$ 3.733.244	-51,36%
Gastos de Administración	\$ 1.696.218	\$ 1.864.978	-9,05%
EXCEDENTES ORDINARIOS	\$ 119.800	\$ 1.868.266	-93,59%
Otros Ingresos	\$ 115.297	\$ 108.611	6,16%
Gastos no Operacionales	\$ 41.892	\$ 1.635.762	-97,44%
OTROS EXCEDENTES	\$73.405	-\$ 1.527.151	-104,81%
EXCEDENTES NETOS	\$193.205	\$ 341.115	-43,36%

Tabla N° 14

Fuente: Procaña

Ingresos



Los ingresos totales generados en la vigencia 2024 sumaron

\$1.931 Mill.

A continuación, los ingresos discriminados por cada actividad:

ACTIVIDAD	VALOR 2024	% Parti	VALOR 2023	% Parti
Cuotas de Sostenimineto	1.169.583.966	60,56%	1.065.651.080	27,74%
Revistas	130.862.097	6,78%	133.091.051	3,46%
Seminarios y Eventos Especiales	229.844.780	11,90%	161.246.745	4,20%
Asamblea	218.776.363	11,33%	-	-
Congreso internacional	-	-	743.535.037	19,35%
Comisión Póliza	66.950.177	3,47%	61.462.923	1,60%
No Operacionales: Rend. Fros y otros	115.296.816	5,97%	108.955.806	2,84%
SUBTOTAL INGRESOS OPERACIONALES PROCAÑA	1.931.314.199	100,00%	2.273.942.642	59,19%
Contribución Voluntaria	-	-	1.567.912.664	40,81%
Donaciones	-	-	-	-
SUBTOTAL INGRESOS FONDO SOCIAL	-	-	1.567.912.664	81,18%
TOTAL	1.931.314.199	100%	3.841.855.305	100,0%

Tabla N° 15

Fuente: Procaña

Los ingresos de la operación de **PROCAÑA** sumaron en 2024

\$1.931 Mill. y en 2023 fueron **\$2.273 Mill.**

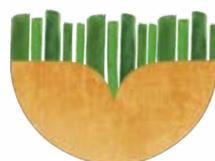
La disminución se debe al impacto del congreso en el 2023 sobre el cual se hizo claridad en la introducción del PYG.

En 2024 **no hay ingresos por contribución del Fondo Social**, debido al cambio de manejo de la Fiducia a manejo directo por parte de:



SECTOR AGROINDUSTRIAL DE LA CAÑA

en un **70%**



FUNDACIÓN CORAZÓN DE CAÑA

en un **30%**

[Ver video >](#)

Gastos



Los gastos totales del año 2024 fueron de

\$1.738 Mill.

Mientras que en el año 2023 ascendieron a

\$3.500 Mill.

Lo que representa una disminución del

50,35%

NOTA	CONCEPTO	VALOR 2024	VALOR 2023	VARIACIÓN
1.	DE PERSONAL	\$ 1.012.308.969	\$ 914.072.994	10,75%
	IMPUESTOS	\$ 33.106.992	\$ 38.795.053	-14,66%
2.	SERVICIOS: honorarios, arrendamientos, seguros, mantenimiento, etc.	\$ 283.044.322	\$ 439.310.598	-35,57%
3.	DIVERSOS: contrubuciones y afiliaciones, gastos legales, gastos de viaje, depreciación, casinos y restaurante.	\$ 367.757.457	\$ 472.799.777	-22,22%
4.	GASTOS NO OPERACIONALES: rendimientos y otros	\$ 41.891.775	\$ 67.849.609	-38,26%
5.	GASTOS NO OPERACIONALES: fondo social	-	\$ 1.567.912.664	-100,00%
	TOTAL	\$ 1.738.109.515	\$ 3.500.740.695	-50,35%
	DIFERENCIA	\$ -1.762.631.180		

Tabla N° 16

Fuente: Procaña

Excedentes



Al 31 de diciembre de 2024 se registran excedentes

\$193 Mill. frente a unos excedentes en 2023 de **\$341 Mill.**

Indicadores



- ▶ El indicador de endeudamiento para el 2024 representa el **0,4%** del patrimonio.
- ▶ El índice de liquidez de 2024 muestra que **PROCAÑA** puede hacer frente a sus obligaciones de corto plazo, con los activos corrientes.
- ▶ El capital de trabajo para el 2024 muestra que Procaña tuvo los recursos necesarios para cubrir sus pasivos corrientes.

INDICADOR	AÑO 2024	AÑO 2023
Indice de Endeudamiento	0,40	0,24
Indice de Liquidez	2,12	3,00
Capital de Trabajo	583.713.959	709.471.431

Tabla N° 17

Fuente: Procaña





7

PROCAÑA: Historia y Visión con Propósito



MENÚ



Queridos cultivadores de caña miembros de **PROCAÑA**, nos reuniremos en nuestra Asamblea para reafirmar nuestro compromiso con la tierra que nos ha dado todo.

La caña de azúcar, nuestro motor de inspiración no solo representa una fuente de trabajo, sino un símbolo de esfuerzo, dedicación y esperanza.



Somos agentes de cambio, transformadores del campo y líderes en iniciativas que hoy son necesarias para un futuro sostenible.

Hace 52 años, comenzamos este camino con la convicción de que el desarrollo social es parte esencial de nuestra razón de ser. Hemos entendido que el futuro del agro depende de nuestra capacidad para innovar, para adaptarnos a los tiempos y seguir ofreciendo soluciones que mejoren la vida de nuestras comunidades y el entorno que nos rodea.

A lo largo de estos años, los agricultores afiliados a **PROCAÑA** hemos trabajado unidos, hombro a hombro, en la construcción de un mundo mejor. Nuestra labor, constante y genuina, ha sido clave para el progreso de nuestra región y del país entero.

Y lo mejor es que no nos detenemos aquí. Seguiremos siendo una parte activa de la solución que el mundo necesita.

Mucho antes de que la sostenibilidad se convirtiera en una tendencia o un compromiso global, nosotros ya estábamos trabajando para asegurar que el campo, nuestra tierra, y nuestra gente estuvieran mejor, más fuertes y unidos que nunca.

¡Juntos seguimos sembrando el futuro!



PROCAÑA es el gremio que representa a los agricultores que siembran caña, no nos dejemos engañar.

En **PROCAÑA** por su naturaleza como gremio de base, centramos nuestra estrategia en el eslabón agrícola donde los retos son grandes y deben ser resueltos a diario, por esta razón las soluciones a nuestras necesidades nacen y se perfeccionan con el conocimiento y el compromiso de los cañicultores. **No hemos esperado que el remedio nos llegue de afuera.**

Nuestro liderazgo de 5 décadas nos posiciona a nivel nacional e internacional, como gremio y como agricultores, somos modelo de sostenibilidad, innovación y liderazgo, la filosofía de nuestros fundadores se ha fortalecido con el compromiso indeclinable de agricultores que sin más compensación que el servicio, de forma callada pero firme, han marcado el camino para que las nuevas generaciones la perfeccionen con sus saberes. En la integración generacional también hemos sido líderes, otros actores de la cadena han entendido su impacto y han adaptado este programa con variaciones en su nominación.

A pesar de lo anterior, debemos ser conscientes que el país ha cambiado y esto nos obliga a ajustar nuestro rumbo. Es el momento de actuar el liderazgo en la transformación que necesitamos. Los agricultores tienen un papel fundamental en este proceso, no solo en la producción de alimentos, sino como motores de desarrollo y bienestar para nuestras comunidades.

Es hora de fortalecer los lazos con las comunidades cercanas y ser parte activa en su crecimiento.

Juntos, podemos trabajar para ajustar los programas existentes, adaptándolos a las nuevas necesidades de las personas y las economías locales. Debemos estar presentes, no solo en los territorios, sino también en las conversaciones que definen el futuro de nuestra sociedad.



Los invitamos a ser más activos, a una mayor participación en los programas que generen más empleo, apoyen emprendimientos y promuevan un entorno de cooperación y prosperidad para todos.

Su esfuerzo y compromiso no solo beneficiarán al sector agrícola, sino a todo el país.

Como agricultores, tenemos la oportunidad de ser agentes de cambio, impulsando un futuro más inclusivo y próspero para las nuevas generaciones.

Estamos atravesando momentos difíciles de inestabilidad política, social económica, crisis en temas de seguridad física y jurídica como nunca, con obstáculos y desafíos constantes, pero ustedes tienen la valentía que les ha permitido superar momentos de gran adversidad sin abandonar su propósito, y esta no será la excepción.

El sector de la caña lleva aquí 150 años y serán muchos más, **PROCAÑA** sigue fortaleciéndose con el soporte y la confianza de los cañicultores, a ustedes y a nosotros nos caracteriza la resiliencia como la capacidad de superar la adversidad y salir fortalecidos de ella.

Nuestra fortaleza radica en nuestra capacidad para adaptarnos, aprender de cada desafío y salir más fuertes de cada experiencia.

Los invitamos a ser Embajadores de la Caña de Azúcar, su testimonio nos permitirá posicionar el sector de la caña como líderes de la sostenibilidad. La caña de azúcar ha demostrado ser la mejor aliada para mitigar el cambio climático, los cañicultores reiteran su compromiso con el desarrollo socioeconómico y **PROCAÑA** seguirá consolidándose como modelo de agremiación, representación, fidelización y vocero de los cañicultores ante Colombia y el mundo.



A woman with dark hair is shown from the chest up, holding a microphone and speaking. The image is overlaid with a semi-transparent red filter. In the background, the words "ST" and "A" are visible in a large, bold, sans-serif font. A white outline of a woman's profile is visible on the right side of the image.

8

Perspectivas y Agradecimientos



MENÚ





La mayor fortaleza de nuestro gremio reside en las personas, la conexión con nuestros más altos propósitos nos motiva, nos moviliza y nos compromete diariamente a dar lo mejor.

El trabajo colectivo y nuestro compromiso indeclinable con los cultivadores de caña son fundamentales para afrontar el 2025 con esperanza y decisión.

Seguiremos comprometidos con un portafolio de servicios, beneficios y experiencias que promuevan la sostenibilidad del sector de la caña, el fortalecimiento de capacidades de las personas, y el relacionamiento con las comunidades del área de influencia, mientras permanecemos conectados con los grandes retos y transformaciones que requiere el sector agrícola y el mundo.

Nuestro propósito es fortalecer las prácticas gremiales, mantener una organización inteligente y dinámica, optimizar los recursos, ser una agremiación más cercana y accesible a las personas, estamos en permanente evolución de nuestra estructura organizacional para potenciar lo que hacemos bien y ajustar aquellos frentes en los que podemos mejorar, con el fin de ser más eficientes y ágiles en los servicios que le ofrecemos a los productores.



Nuestro sincero agradecimiento al equipo de colaboradores, quienes construyen cada día a **PROCAÑA** con su motivación y dedicación admirables, nuestra gratitud profunda y sincera.

A nuestros aliados y grupos de interés, gracias por su contribución al logro de nuestros objetivos.

A nuestra junta directiva gracias por motivarnos cada día a servir mejor y por apoyarnos en el fortalecimiento de nuestras capacidades y recursos para ponerlos al servicio de la comunidad y del país. Gracias a la presidenta de Junta Martha Lince y al vicepresidente Axel Von Sneidern por su participación activa, especialmente en los momentos de coyuntura.

Y finalmente, a nuestros afiliados quienes por más de 52 años han depositado su confianza en **PROCAÑA**, son ustedes nuestra razón de ser y nuestra mayor motivación.

Martha Betancourt M.
Dirección Ejecutiva





Procaña®



Calle 64N # 5BN – 146 Centro Empresa
Oficina 315 Torre A – Cali – Colombia
Tel. (+57)(2) 6640615 / 664 4029 / 664 4111



MENÚ